

# Nefrovisie

Richtlijnen • Registratie • Visitatie

**Stichting Nefrovisie**  
te Utrecht

## **Financieel jaarverslag 2021**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Bestuursverslag</b> .....	<b>2</b>
1.1	Stichtingsvermogen .....	2
1.2	Terugblik over 2021 .....	3
1.3	Vooruitblik 2022 .....	5
1.4	Samenstelling bestuur .....	6
<b>2</b>	<b>Jaarrekening</b> .....	<b>7</b>
2.1	Balans per 31 december 2021.....	7
2.2	Staat van baten en lasten over 2021 en verdeling resultaat .....	8
2.3	Kasstroomoverzicht .....	9
2.4	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva .....	10
2.5	Grondslagen voor de resultaatbepaling.....	11
2.6	Toelichting op de balans per 31 december 2021.....	12
2.7	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021 .....	15
2.8	Analyse werkelijke kosten versus begroting 2021 .....	20
2.9	Ondertekening .....	22
<b>3</b>	<b>Overige gegevens</b> .....	<b>23</b>

# 1 Bestuursverslag

De stichting Nefrovisie is het ondersteunende bureau voor het kwaliteitssysteem van de gehele nefrologische keten.

De missie van Nefrovisie is het optimaal inzicht verschaffen aan professionals, patiënten en beleidsmakers in kwantitatieve en kwalitatieve uitkomsten van nefrologische zorg met als doel de kwaliteit van deze zorg te bevorderen.

In het kader van toepassing van geregistreerde uitkomsten van de zorg onderscheidt Nefrovisie de volgende opdrachten:

- Het ondersteunen van het kwaliteitssysteem in de nefrologische zorg
- Het stimuleren van vernieuwingen in nefrologische zorg
- Het ondersteunen van wetenschappelijke projecten die als doel hebben de kwaliteit van zorg te bevorderen
- Het ondersteunen van het gezamenlijke keuzetraject van patiënt en zorgverlener
- Het inzicht verschaffen in incidentie en prevalentie van nefrologische ziekten en nierfunctievervangende therapieën.

## 1.1 Stichtingsvermogen

Het stichtingsvermogen van Nefrovisie is onderverdeeld in een bestemmingsreserve, een continuïteitsreserve en een algemene reserve.

### Bestemmingsreserve

In onderstaande tabel is weergegeven aan welke bestemmingen de reserve is gekoppeld en wanneer uitvoering van deze bestemmingen zal plaatsvinden.

	2022	2023	2024
Ontwikkelen Renine met registratie aan de bron:			
- Uitbreiden registratie naar CNS3-5 met verzamelen comorbiditeit en PREMs en PROMs op patiëntniveau	x	x	x
Herziening visitatie	x		
Kwaliteitsfonds PVC	x		
Ontwikkelen toekomst bestendig data platform voor Renine en onderzoeksregistraties.	x	x	
Ontwikkelen van jaarrapportages voor gebruikers	x		
Professionalisering van de organisatie:			
- Vernieuwen website	x		
- Vernieuwen huisvesting Nefrovisie			x
Borging Nederlandse Nieratlas na 2019	x	x	
Nadere analyse data door arts onderzoeker/epidemioloog	x	x	

## **Continuïteitsreserve**

Teneinde de gestelde beleidsdoelen op de korte termijn in geval van een calamiteit toch te kunnen verwezenlijken, is de aanwezigheid van een reserve hiertoe noodzakelijk. De hoogte van deze continuïteitsreserve is door het bestuur vastgesteld op 0,5 tot 1 keer de uitvoeringskosten, inclusief de kosten voor de organisatie en ondersteuning van visitatie en exploitatiekosten Renine.

## **1.2 Terugblik over 2021**

In 2021 is gewerkt aan een meerjaren beleidsplan voor de jaren 2022 tot en met 2024. Het beleidsplan is na overleg met de Beleidsadviesraad en de Klantadviesraad, door het bestuur van Nefrovisie vastgesteld.

Onderdeel van het plan is de ontwikkeling van een kwaliteitssysteem voor de hele nefrologische zorgketen. Tot nog toe heeft dit systeem zich beperkt tot de zorg voor dialyse patiënten. Afgelopen jaar zijn de eerste stappen gezet om dit uit te breiden naar de zorg voor patiënten met chronische nierschade, het stadium voorafgaande aan nierfunctie-vervangende behandeling, en naar de zorg voor niertransplantatie patiënten.

Ter ondersteuning van dit kwaliteitssysteem neemt Nefrovisie deel aan het traject Uitkomstgerichte Zorg. Dit traject is een initiatief van partijen uit het Hoofdlijnen Akkoord en wordt uitgevoerd onder begeleiding van het Zorginstituut. Lijn 1 van dit traject is afgerond hetgeen geresulteerd heeft in een selectie van uitkomsten die toegepast kunnen worden bij zorgverbetering (leren en verbeteren) en ondersteuning van patiënten in hun keuze voor een behandeling (samen beslissen).

In het kader van beperking van de registratielast wordt ernaar gestreefd om uitkomsten zo veel mogelijk te extraheren uit de data die in het elektronisch patiëntendossier (EPD) vastgelegd zijn. De voortgang van deze ontwikkeling is afhankelijk van medewerking van EPD-leveranciers en heeft afgelopen jaar vertraging opgelopen. Dataverwerker IVZ heeft aanpassingen gedaan zodat gegevens van vanuit het EPD ontvangen kunnen worden en heeft specificaties opgegeven voor EPD-leveranciers om deze aanlevering mogelijk te maken. Aan de kant van de EPD-leveranciers en de ziekenhuizen moeten echter nog stappen genomen worden. Een pilot met data aanlevering vanuit twee huizen met een Chipsoft EPD start in 2022.

In samenwerking met het Landelijk Overleg Niertransplantatie (LONT) is er een plan geschreven voor een kwaliteitssysteem voor de zorg rondom niertransplantatie. Hiervoor zal een subsidieaanvraag bij de SKMS worden ingediend.

Uitkomsten van zorg worden in toenemende mate toegepast bij ondersteuning van patiënten bij hun keuze voor behandelingen, in het bijzonder bij keuze voor nierfunctievervanging al dan niet. Op dit gebied zijn er in Nederland diverse lokale initiatieven om dit proces te verbeteren. Nefrovisie heeft het voortouw genomen om deze initiatieven te integreren om zo te komen tot een landelijk beschikbaar te stellen keuze-instrument. De bij SKMS ingediende subsidie aanvraag is helaas afgewezen. Met de mede-indieners van deze subsidie zal gezocht worden naar alternatieve financiering.

In het kader van de voorbereiding op nierfunctie-vervangende therapie hebben 4 transplantatiecentra en 4 perifere ziekenhuizen een succesvol pilot onderzoek uitgevoerd naar de voordelen van voorlichting van patiënten in hun eigen woonomgeving in aanwezigheid van hun sociale netwerk. Een van de voordelen van deze voorlichting door deze zogenaamde Nier Teams Aan Huis (NTAH) is dat er opening wordt geboden voor een gesprek over nierdonatie bij leven. In vervolg op deze pilot hebben

verzekeraars een vergoeding toegekend voor deze voorlichting onder de prestatiecode Overig Zorg Product (OZP) en is besloten de pilot landelijk te gaan uitrollen. Nefrovisie heeft afgelopen jaar voorbereiding getroffen om deze landelijke implementatie te ondersteunen. Meer concreet betreft dit de opleiding van de voorlichters, het beheer van de website en de organisatie van kwaliteitsbewaking van de voorlichting. NTAH zal naar verwachting in Q2 2022 van start gaan.

Ook in 2021 heeft de COVID-19-pandemie effecten gehad op Nefrovisie. Visitatiewerkzaamheden zijn voornamelijk online uitgevoerd. Het dialyse-addendum op de nieuwe HKZ-norm zorg en welzijn, bedoeld voor centra die HKZ-certificering willen voorzetten, is vastgesteld. De pilot 'deelname patiënt vertegenwoordiging aan visitatie' is uitgesteld en zal worden opgepakt zodra fysieke visitaties weer veilig mogelijk zijn. De verwachting is dat de pilot in het tweede kwartaal van 2022 wordt uitgerold.

Registratie van COVID-19-incidentie onder dialyse patiënten is gecontinueerd en registratie van COVID-19-vaccinaties is toegevoegd aan Renine. Op basis van deze gegevens kon de impact van de COVID-19-pandemie goed in beeld worden gebracht. Gegevens werden gepresenteerd op het symposium dat de samenwerkende kwaliteitsregistraties (SKR) in juni hebben georganiseerd. Dezelfde gegevens zijn ook gebruikt in het RECOVAC onderzoek, een landelijk onderzoeksproject dat het verloop van de pandemie en de effecten van de vaccinaties bij patiënten met chronische nierschade onderzoekt.

Behalve bij de organisatie van het congres over de impact van COVID-19 heeft Nefrovisie actief geparticipeerd bij andere ontwikkelingen binnen de SKR. Er is een start gemaakt met twee commissies: de inhoud governance commissie en de data governance commissie. Daarnaast zijn er stappen gezet in verduurzaming van registratie door toepassing van zorg-informatie-bouwstenen (ZIBs) en in de uniformering van de registratie van co-morbiditeiten.

Toepassing van PROMs (Patient Reported Outcome Measures) binnen de nefrologie is verder uitgerold. Deelname van dialysecentra is gegroeid van 30 centra begin 2021 naar 54 centra eind 2021. PROMs werden in studie verband (POSITIVE studie) toegepast door enkele transplantatiecentra.

In kader van informatiebeveiliging zijn er afgelopen jaar enkele belangrijke ontwikkelingen geweest. Er is een verbinding aangegaan met een extern adviesbureau. Zij hebben de taken van "functionaris gegevensbescherming" en die van "security officer" overgenomen. Deze taken waren voorheen belegd bij één van de werknemers van Nefrovisie.

Nefrovisie was begin 2021 slachtoffer van een digitale aanval waarbij misbruik werd gemaakt van een kwetsbaarheid in de Microsoft Exchange server. Ter bepaling van aard en omvang van deze hack heeft Nefrovisie een extern onderzoeksbureau ingeschakeld. De conclusie van dit onderzoek is dat er geen aanwijzingen zijn dat medische of gezondheidsgegevens of andere persoonsgegevens in het bezit van de aanvallers zijn gekomen, met uitzondering van e-mailadressen van personeelsleden, bestuursleden, leden van de beheercommissie en klantadviesraad van Nefrovisie en de namen van een viertal onderzoekers en een medewerker van een extern onderzoeksbureau. Nefrovisie heeft de resultaten van het onderzoek en de genomen maatregelen teruggekoppeld aan de Autoriteit Persoonsgegevens en de politie. Het onderzoek was tevens aanleiding voor enkele verbetermaatregelen, die opvolgend geïmplementeerd zijn.

Onderdeel van de verbetermaatregelen is dat de ondersteuning van kantoorautomatisering door een externe partij verder is uitgebreid.

In kader van het NEN 510 certificaat is in november een audit uitgevoerd waarbij vastgesteld werd dat Nefrovisie voldoet aan de certificeringseisen.

In 2021 is besloten tot aanschaf van een nieuw softwarepakket om de backoffice processen te integreren en aldus efficiënter te organiseren

Net als vorig jaar zijn voor diverse landelijke onderzoeksprojecten werkzaamheden (datamanagement en databeheer) verricht die het kwaliteitsbelang van de nefrologie dienen. Het betreft de volgende onderzoeksprojecten: EQUAL, Nederlandse Nieratlas, DOMESTICO, POLDER, DIALOGICA, OASIS, Kinine, Nierkeuze.nl.

De publicatie “Trends in nierfunctievervanging in Nederland”, de Reninejaarrapportage 2020 en de rapportage “Kwaliteitsindicatoren Chronische Nierschade – rapportagejaar 2020” worden Q1 2022 opgeleverd.

In 2021 is geparticipeerd aan diverse wetenschappelijke publicaties en zijn presentaties gegeven over de meerwaarde van kwaliteitsregistraties voor professionals tijdens de Nederlandse Nefrologie Dagen (NND) en de NVN wetenschapsweek voor patiënten.

### 1.3 Vooruitblik 2022

2022 zal in het teken staan van uitvoering van het beleidsplan waarvoor in 2021 al de eerste stappen gezet zijn. Belangrijkste speerpunten zijn:

- Uitbreiding registratie met uitkomsten die geselecteerd in lijn 1 Uitkomstgericht Zorg.
- Start pilot automatische aanlevering data vanuit het EPD in twee ziekenhuizen met Chipsoft EPD's.
- Start pilot semi-automatische aanlevering van data van patiënten met chronische nierschade stadium 4-5 in 8 ziekenhuizen in samenwerking met onderzoekers MUMC /LUMC.
- Start ontwikkeling kwaliteitssysteem niertransplantatie en in dit kader keuzes maken welke uitkomsten aanvullend moeten worden geregistreerd.
- Onderzoek naar alternatieve financiering voor het project integratie keuze-ondersteuning instrumenten.
- Start ondersteuning NTAH.
- Start onderzoek naar toepassing van uitkomsten bij zorgverbetering door de dialysecentra. Dit onderzoek maakt deel uit van breder onderzoek in SKR verband en wordt gesubsidieerd door ZonMW.
- Pilot meevisiteren patiëntvertegenwoordigers in samenwerking met de NVN.
- Update Nieratlas en onderzoek naar koppeling met Renine.
- Uitrol PROMs-toepassing bij transplantatiezorg.
- Ondersteuning lopende onderzoeksprojecten.
- Vernieuwing website Nefrovisie.

De begroting van 2022 is als volgt:

	Begroting 2022
Inkomsten	1.176.500
Doeluitgaven	279.250
Uitvoeringskosten	1.078.000
<b>RESULTAAT</b>	<b>(180.750)</b>

## 1.4 Samenstelling bestuur

Het bestuur bestaat op 31 december 2021 uit de volgende personen:

Drs. M. Verweij (voorzitter)

Prof. dr. M.H. Hemmeler

D.J. de Jonge

Dr. P.T. Luik

Dr. A.P.J. de Vries

J.A.M. van der Vuurst

Dr. M.A.G.J. ten Dam (uitvoerend bestuurder)

Utrecht, 31 maart 2022

Dr. M.A.G.J. ten Dam, uitvoerend bestuurder

## 2 Jaarrekening

### 2.1 Balans per 31 december 2021

Balans na resultaatbestemming

(bedragen in €)

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Inventarissen	-	142
Hard- & Software	6.257	9.456
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	68.543	23.567
Overige vorderingen en overlopende activa	60.022	54.760
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>1.309.582</b>	<b>1.439.645</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>1.444.404</b>	<b>1.527.570</b>
<hr/>		
<b>PASSIVA</b>		
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>		
Bestemmingsreserve	275.675	316.837
Continuïteitsreserve	922.569	922.569
Algemene reserve	4.354	-
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Crediteuren	6.683	77.104
Belastingen, premies sociale voorzieningen	31.905	23.869
Overige schulden en overlopende passiva	203.218	187.191
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>1.444.404</b>	<b>1.527.570</b>
<hr/>		



## 2.2 Staat van baten en lasten over 2021 en verdeling resultaat

(bedragen in €)

<b>INKOMSTEN</b>	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Realisatie 2020</b>
Centrumbijdrage Kwaliteitssysteem Nefrovisie	967.600	960.000	907.620
Opbrengst visitatie	44.138	71.000	-
Opbrengst projecten en netwerkactiviteiten	113.998	132.500	140.244
Overige opbrengsten	62.286	50.000	49.906
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>1.188.022</b>	<b>1.213.500</b>	<b>1.097.770</b>
<b>DOELUITGAVEN</b>			
Registratie en onderzoek	129.289	208.000	137.284
Visitatie	60.930	55.000	16.667
Kosten projecten en netwerkactiviteiten	21.821	10.500	38.520
<b>TOTAAL DOELUITGAVEN</b>	<b>212.040</b>	<b>273.500</b>	<b>192.471</b>
<b>UITVOERINGSKOSTEN</b>			
Afschrijvingen	5.382	7.500	6.277
Automatisering	118.969	145.000	91.091
Bureau- & bestuurskosten	62.508	68.500	58.264
Communicatie & PR	2.090	42.500	9.396
Huisvesting	59.535	67.000	52.481
Salarissen incl. werkgeverslasten	696.948	700.000	717.902
Overige personeelskosten	20.918	38.000	33.840
Diverse baten en lasten	39.905	-	13.973
Financiële baten en lasten	6.535	1.500	1.189
<b>TOTAAL UITVOERINGSKOSTEN</b>	<b>1.012.790</b>	<b>1.070.000</b>	<b>984.413</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>(36.808)</b>	<b>(130.000)</b>	<b>(94.201)</b>

### Verdeling resultaat

Van het negatieve saldo van € 36.808 wordt € 41.162 onttrokken aan de bestemmingsreserve. Het restant ad € 4.354 wordt toegevoegd aan de algemene reserve (zie ook Toelichting balans op pagina 12 en verder).

## 2.3 Kasstroomoverzicht

(bedragen in €)

	2021	2020
<b>Liquide middelen per 1-1</b>	<b>1.439.645</b>	<b>1.541.307</b>
<b>Herkomst</b>		
Exploitatieresultaat	(36.808)	(79.114)
Afschrijvingen	5.382	6.277
Cash flow (A)	(31.426)	(72.837)
<b>Bestedingen</b>		
Investerings in MVA	2.041	2.292
Totaal bestedingen (B)	2.041	2.292
<b>Mutatie werkkapitaal (A-B)</b>	<b>(33.467)</b>	<b>(75.129)</b>
Mutatie vorderingen	(50.238)	39.579
Mutatie kortlopende schulden	(46.358)	(66.113)
(C)	(96.596)	(26.533)
<b>Mutatie liquide middelen (A-B+C)</b>	<b>(130.063)</b>	<b>(101.662)</b>
<b>Liquide middelen per 31-12</b>	<b>1.309.582</b>	<b>1.439.645</b>

## 2.4 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Stichting Nefrovisie heeft haar statutaire zetel in Utrecht en is gevestigd aan Moreelsepark 1 in Utrecht. Nefrovisie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30186475 en heeft een ANBI status.

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling en in het bijzonder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

Voor zover niet anders aangegeven zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde. De waarderingsgrondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

### Herrubricering posten

Indien het voor het inzietsvereiste noodzakelijk is, zijn posten van het voorgaand jaar aangepast naar de gehanteerde rubricering van het huidige boekjaar.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschaffingswaarde, verminderd met de lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

### Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van Nefrovisie.

### Eigen Vermogen

Als Algemene reserve wordt aangeduid het deel van het vermogen waarover zonder belemmeringen kan worden beschikt voor het doel waarvoor Nefrovisie is opgericht.

De Bestemmingsreserve en de Continuïteitsreserve zijn het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur expliciet een bestedingsdoel heeft gegeven.

### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien Nefrovisie op balansdatum een feitelijke of in rechte afdwingbare verplichting heeft, waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is in te schatten.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **2.5 Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### **Bijdragen**

Subsidies worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en aan het boekjaar zijn toe te rekenen. Baten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt.

### **Projectkosten en subsidies**

Ten aanzien van de posten begrepen in het exploitatieresultaat geldt dat met lasten en risico's is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar. De op de opbrengsten drukkende kosten, worden verantwoord in het jaar waarin de desbetreffende baten worden genomen.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde op basis van de verwachte economische levensduur.

### **Overige exploitatielasten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

### **Pensioenverplichtingen**

Nefrovisie heeft de pensioenverplichtingen van haar werknemers ondergebracht bij PFZW. De pensioenregeling is in de CAO overeengekomen als een middelloonregeling met voorwaardelijke indexatie. Nefrovisie heeft in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## 2.6 Toelichting op de balans per 31 december 2021

### VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa	2021	2020
Boekwaarde per 1 januari	9.598	13.583
Aanschaffingen gedurende het jaar	2.041	2.292
Afschrijvingen over het jaar	(5.382)	(6.277)
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>6.257</b>	<b>9.598</b>

Het afschrijvingspercentage bedraagt 33%.

### VLOTTENDE ACTIVA

Debiteuren	31-12-2021	31-12-2020
<b>Debiteuren</b>	<b>68.543</b>	<b>23.567</b>

Een voorziening voor oninbare vorderingen wordt niet nodig geacht.

Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2021	31-12-2020
Nog te factureren kosten projecten	20.929	1.250
Nog te ontvangen rente	-	10
Vooruitbetaalde kosten algemeen	39.093	53.500
<b>Totaal overige vorderingen</b>	<b>60.022</b>	<b>54.760</b>

Alle overige vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Liquide middelen	31-12-2021	31-12-2020
ING bank	312.832	442.744
Rabobank	996.750	996.901
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>1.309.582</b>	<b>1.439.645</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

## STICTINGSVERMOGEN

Het stichtingsvermogen van Nefrovisie is onderverdeeld in een bestemmingsreserve, een continuïteitsreserve en een algemene reserve.

Na verdeling resultaat	Saldo 1-1-2021	Verdeling resultaat	Saldo 31-12-2021
Bestemmingsreserve	316.837	(41.162)	275.675
Continuïteitsreserve	922.569	-	922.569
Algemene reserve	-	4.354	4.354
<b>Totaal</b>	<b>1.239.406</b>	<b>(36.808)</b>	<b>1.202.598</b>

### Bestemmingsreserve

In onderstaande tabel is weergegeven aan welke bestemmingen de reserve is gekoppeld en wanneer uitvoering van deze bestemmingen zal plaatsvinden.

	2022	2023	2024
Ontwikkelen Renine met registratie aan de bron:			
- Uitbreiden registratie naar CNS3-5 met verzamelen comorbiditeit en PREMs en PROMs op patiëntniveau	x	x	x
Herziening visitatie	x		
Kwaliteitsfonds PVC	x		
Ontwikkelen toekomst bestendig data platform voor Renine en onderzoeksregistraties.	x	x	
Ontwikkelen van jaarrapportages voor gebruikers	x		
Professionalisering van de organisatie:			
- Vernieuwen website	x		
- Vernieuwen huisvesting Nefrovisie			x
Borging Nederlandse Nieratlas na 2019	x	x	
Nadere analyse data door arts onderzoeker/epidemioloog	x	x	

### Continuïteitsreserve

Teneinde de gestelde beleidsdoelen op de korte termijn in geval van een calamiteit toch te kunnen verwezenlijken, is de aanwezigheid van een reserve hiertoe noodzakelijk. De hoogte van deze continuïteitsreserve is door het bestuur vastgesteld op 0,5 tot 1 keer de uitvoeringskosten, inclusief de kosten voor Richtlijnen en Visitatie en exploitatiekosten Renine.

### Algemene reserve

De algemene reserve bestaat uit gelden waaraan nog geen concrete bestemming is toegekend. Voor zover er geen andere bestemming is gevonden, kan het jaarlijkse exploitatieresultaat hieraan worden toegevoegd, dan wel worden onttrokken. De bestemming van deze gelden zal altijd in lijn liggen met de doelstellingen van de stichting zoals opgenomen in de statuten.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
Omzetbelasting	7.988	902
Loonbelasting	23.758	22.967
Pensioen	159	-
<b>Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	<b>31.905</b>	<b>23.869</b>

<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
Reserveringen tbv vakantiedagen, -geld en PLB	114.568	105.645
Vooruit ontvangen bedragen projecten	58.492	51.477
Nog te betalen kosten algemeen	30.158	30.069
<b>Totaal overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>203.218</b>	<b>187.191</b>

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan één jaar.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Huurverplichting

Nefrovisie is gehuisvest aan het Moreelsepark in Utrecht, waar zij een pand huurt van ASR. De jaarlijks voortvloeiende huurverplichting van de nieuwe locatie bedraagt inclusief servicekosten ongeveer € 61.000 per jaar. In dit bedrag zijn huurvrije perioden, alsmede mogelijke inkomsten uit verhuur van vergaderruimte niet meegenomen. Het huurcontract loopt tot oktober 2024 met een verlengingsperiode van telkens 5 jaar.

### Huur kopieerapparaat

In 2019 is overeenkomst afgesloten tot 1 mei 2023 inzake de huur van een kopieerapparaat. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse huurverplichting bedraagt ca. € 3.500 (excl. btw).

### Software voor o.a. dataverzameling

De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt - voor eventuele doorbelasting aan projecten - ca. € 55.000.

## 2.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

### INKOMSTEN

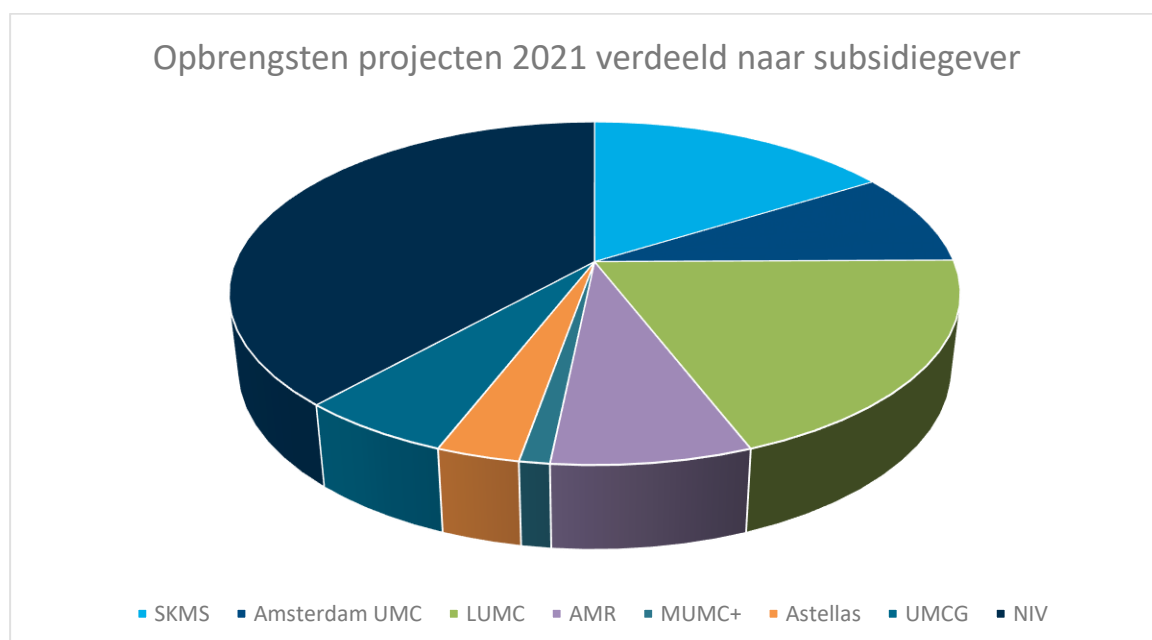
Inkomsten	2021	2020
Centrumbijdrage Kwaliteitssysteem Nefrovisie	967.600	907.620
Opbrengsten Visitatie & Certificering	44.138	-
Opbrengsten ten behoeve van projecten	113.998	140.244
Overige opbrengsten	62.286	49.906
<b>Totaal Inkomsten</b>	<b>1.188.022</b>	<b>1.097.770</b>

De stijging van de centrumbijdrage is het gevolg van een tariefswijziging in 2021. Het tarief dat in 2021 is gehanteerd, bedraagt € 147,50 per patiënt (2020: €140,-).

De daling van de projectopbrengsten wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat projecten uitlopen als gevolg van COVID-19. Hierdoor zijn in 2021 minder werkzaamheden verricht voor projecten, wat resulteert in minder opbrengsten.

De post overige opbrengsten betreft de vergoeding van de dienstverlening aan de NFN en de zaalverhuur aan derden. De stijging van de overige opbrengsten zijn het gevolg van extra werkzaamheden ten behoeve van de NFN in het kader van COVID-19.

Het volgende diagram geeft de verdeling van de opbrengsten uit projecten in 2021 naar herkomst.





## DOELUITGAVEN

Doeluitgaven	2021	2020
Registratie & onderzoek	129.289	137.284
Visitatie	60.930	16.667
Kosten projecten	21.821	38.520
<b>Totaal doeluitgaven</b>	<b>212.040</b>	<b>192.471</b>

De uitgaven voor Registratie en Onderzoek betreffen kosten voor het beheer en nieuwe releases van Renine. In 2020 is een start gemaakt met de uitbreiding van de registratie met CNS3-5 patiënten.

De kosten voor projecten betreffen alle directe kosten, met uitzondering van personele inzet. De kosten voor projecten worden geheel gedekt door de opbrengsten ten behoeve van projecten.

## UITVOERINGSKOSTEN

Geheel volgens verwachting hebben kosten voor personeel het grootste aandeel in de uitvoeringskosten.



Afschrijvingen materiële vaste activa	2021	2020
Inventaris	142	426
Hard- & software	5.240	5.851
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>5.382</b>	<b>6.277</b>

<b>Automatisering</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Internet, telefoon, webhosting, diverse	2.082	1.478
Softwarelicenties	20.597	35.860
Extern netwerkbeheer en ondersteuning	96.290	53.753
<b>Totaal automatisering</b>	<b>118.969</b>	<b>91.091</b>

De stijging van de automatiseringskosten heeft twee oorzaken. Enerzijds heeft Nefrovisie besloten het netwerkbeheer uit te besteden aan een derde partij. Anderzijds is Nefrovisie in maart 2021 slachtoffer geweest van een hack als gevolg van een wereldwijde kwetsbaarheid in de Microsoft Exchange server. Om herhaling hiervan te voorkomen zijn in 2021 additionele kosten gemaakt om de informatiebeveiliging nog verder te optimaliseren.

<b>Bureaunkosten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kantoorbenodigdheden	6.759	7.930
Bestuurskosten	3.600	2.981
Accountantskosten	11.013	12.829
Juridisch en fiscaal advies	117	2.306
Adviseringskosten	8.880	7.643
Salarisadministratie	6.547	6.177
Verzekeringen	6.880	6.452
Overige bureaunkosten	18.712	11.946
<b>Totaal bureau- en bestuurskosten</b>	<b>62.508</b>	<b>58.264</b>

De bureaunkosten liggen in lijn met voorgaand jaar. De stijging van de overige bureaunkosten zijn het gevolg van het inhuren van een derde partij voor het uitvoeren van interne audits met betrekking tot informatiebeveiliging.

<b>Communicatie en PR</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
PR werkzaamheden	2.090	9.396
<b>Totaal communicatie en PR</b>	<b>2.090</b>	<b>9.396</b>

De daling van de kosten voor communicatie en PR wordt veroorzaakt door dat in 2020 meer externe kosten zijn gemaakt voor de nieuwsbrieven en het jaarboek.

<b>Huisvestingslasten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Huur	34.581	23.394
Service- en schoonmaakkosten	24.954	29.087
<b>Totaal huisvestingslasten</b>	<b>59.535</b>	<b>52.481</b>

De stijging van de huisvestingslasten zijn het gevolg van een huurvrije periode in 2020, die bij aanvang van het huurcontract is afgesproken.

<b>Salarissen incl. werkgeverslasten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Brutolonen en –salarissen	431.668	433.932
Sociale lasten	71.393	74.842
Pensioenlasten	45.362	40.535
Mutatie reserves vakantiegeld, vakantie uren & PLB-uren	44.245	41.483
Vergoedingen niet in loondienst	104.280	127.110
<b>Totaal salarissen incl. werkgeverslasten</b>	<b>696.948</b>	<b>717.902</b>

De salarislasten zijn in lijn met voorgaand jaar.

De vergoedingen niet in loondienst hebben betrekking op de inhuur van een Functionaris gegevensbescherming (FG), een Security Officer (SO) en een controller.

### **Gemiddeld aantal werknemers**

Het personeelsbestand is gestegen naar 10 medewerkers per 31 december 2021 (2020: 9 medewerkers). In het verslagjaar waren gemiddeld 6,5 werknemers in dienst van de stichting op basis van fulltime eenheden (2020: 6,8 FTE).

### **Bezoldiging bestuurders**

Het totaal van vergoedingen aan uitvoerend, niet-uitvoerend bestuurders en toezichthouders, inclusief pensioenlasten over 2021 was € 119.451. In 2020 bedroeg het totaal van de vergoedingen € 109.490.

<b>Overige personeelskosten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Vergoeding reiskosten	2.989	9.663
Premie verzekering loondoorbetaling bij ziekte	11.716	11.357
Opleidingskosten	1.400	4.477
Diversen	4.813	8.343
<b>Totaal overige personeelskosten</b>	<b>20.918</b>	<b>33.840</b>

De overige personeelskosten zijn lager dan het voorgaande jaar als gevolg van COVID-19. Hierdoor zijn er bijvoorbeeld minder opleidingen gevolgd en minder dienstreizen gemaakt.

<b>Diverse baten en lasten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Children's Nephrology	-	(13.973)
Diverse lasten	(39.905)	-
<b>Totaal diverse baten en lasten</b>	<b>(39.905)</b>	<b>(13.973)</b>

Nefrovisie is in maart 2021 slachtoffer geweest van een hack als gevolg van een wereldwijde kwetsbaarheid in de Microsoft Exchange server. Om de gevolgen hiervan in kaart te brengen, alsmede herhaling te voorkomen, is een onderzoeksbureau ingehuurd, waarvan de kosten zijn verantwoord onder de diverse lasten.

<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bankrente en –kosten	(6.535)	(1.189)
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>(6.535)</b>	<b>(1.189)</b>

In 2021 is de rente bij banken over spaartegoeden verhoogd.

## 2.8 Analyse werkelijke kosten versus begroting 2021

(bedragen in €)

<b>INKOMSTEN</b>	<b>Realisatie 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Vershil</b>
Centrumbijdrage Kwaliteitssysteem Nefrovisie	967.600	960.000	7.600
Opbrengst visitatie	44.138	71.000	(26.862)
Opbrengst projecten en netwerkactiviteiten	113.998	132.500	(18.502)
Overige opbrengsten	62.286	50.000	12.286
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>1.188.022</b>	<b>1.213.500</b>	<b>(25.478)</b>

<b>DOELUITGAVEN</b>			
Registratie en onderzoek	129.289	208.000	(78.711)
Visitatie	60.930	55.000	5.930
Kosten projecten en netwerkactiviteiten	21.821	10.500	11.321
<b>TOTAAL DOELUITGAVEN</b>	<b>212.040</b>	<b>273.500</b>	<b>(61.460)</b>

<b>UITVOERINGSKOSTEN</b>			
Afschrijvingen	5.382	7.500	(2.118)
Automatisering	118.969	145.000	(26.031)
Bureaunkosten	62.508	68.500	(5.992)
Communicatie & PR	2.090	42.500	(40.410)
Huisvesting	59.535	67.000	(7.465)
Salarissen incl. werkgeverslasten	696.948	700.000	(3.052)
Overige personeelskosten	20.918	38.000	(17.082)
Diverse baten en lasten	39.905	-	39.905
Financiële baten en lasten	6.535	1.500	5.035
<b>TOTAAL UITVOERINGSKOSTEN</b>	<b>1.012.790</b>	<b>1.070.000</b>	<b>(57.210)</b>

<b>RESULTAAT</b>	<b>(36.808)</b>	<b>(130.000)</b>	<b>93.192</b>
------------------	-----------------	------------------	---------------

### INKOMSTEN

De Centrumbijdrage is in lijn met de begroting.

De opbrengsten uit visitatie zijn lager dan begroot als gevolg van een aanpassing van het tarief van de visitatie.

De opbrengsten uit projecten en netwerkactiviteiten zijn lager dan begroot. Dit is veroorzaakt doordat diverse onderzoeksprojecten vertraging hebben opgelopen als gevolg van COVID-19.

De overige opbrengsten hebben geheel betrekking op de NFN. De stijging ten opzichte van de begroting wordt veroorzaakt doordat extra werkzaamheden die Nefrovisie voor de NFN heeft uitgevoerd met betrekking tot COVID-19 heeft mogen declareren.

### **DOELUITGAVEN**

De uitgaven voor Registratie en Onderzoek betreffen kosten voor nieuwe releases en het beheer van Renine en de uitbreiding van Renine met CNS3-5 registratie. Met name de uitbreiding van Renine met CNS4-5 is achtergebleven bij de oorspronkelijke planning. Logischerwijs heeft dit geleid tot lagere kosten.

De kosten voor visitatie werkzaamheden zijn in lijn met begroting.

De stijging van de kosten voor projecten en netwerkactiviteiten zijn het gevolg van uitbreiding van de dienstverlening door Artax.

### **UITVOERINGSKOSTEN**

De uitvoeringskosten zijn in het algemeen lager dan begroot als gevolg van COVID-19. Zo zijn er minder opleidingen gevolgd, zijn minder kantoorbenodigdheden nodig geweest, etc. Opvallende posten betreffen de automatiseringskosten, de kosten voor communicatie & PR, de overige personeelskosten en de diverse baten en lasten.


Voor automatiseringskosten geldt dat de daling ten opzichte van de begroting is veroorzaakt doordat de SLA met een derde partij voor het systeembeheer later is ingegaan dan gepland, waardoor diverse onderhoudswerkzaamheden nog intern zijn uitgevoerd.

De daling van de kosten voor communicatie & PR zijn lager dan begroot. In de begroting was een post opgenomen voor de ontwikkeling van een nieuwe website. Gedurende 2021 is echter besloten om met de bouw van een nieuwe website te wachten totdat het nieuwe beleidsplan was afgerond.


De daling van de overige personeelskosten wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door COVID-19. Hierdoor zijn bijvoorbeeld minder opleidingen gevolgd en minder dienstreizen gemaakt.

Nefrovisie is in maart 2021 slachtoffer geweest van een hack als gevolg van een wereldwijde kwetsbaarheid in de Microsoft Exchange server. Om de gevolgen hiervan in kaart te brengen, alsmede herhaling te voorkomen, is een extern bureau ingehuurd. De hiermee gepaard gaande kosten zijn verantwoord onder de diverse baten en lasten en waren niet voorzien.


## 2.9 Ondertekening

 ValidSigned door Dr. M.A.G.J. ten Dam  
op 19-04-2022

Utrecht, 31 maart 2022  
Dr. M.A.G.J. ten Dam  
Uitvoerend bestuurder

 ValidSigned door Drs. M. Verweij  
op 12-04-2022


Drs. M. Verweij  
Niet uitvoerend bestuurder

 ValidSigned door Prof. Dr. M.H. Hemmeler  
op 12-04-2022


Prof. Dr. M.H. Hemmeler  
Niet uitvoerend bestuurder

 ValidSigned door D.J. de Jonge  
op 12-04-2022


D.J. de Jonge  
Niet uitvoerend bestuurder

 ValidSigned door Dr. P.T. Luik  
op 12-04-2022

Dr. P.T. Luik  
Niet uitvoerend bestuurder

 ValidSigned door Dr. A.P.J. de Vries  
op 12-04-2022

Dr. A.P.J. de Vries  
Niet uitvoerend bestuurder

 ValidSigned door J.A.M. van der Vuurst  
op 13-04-2022

J.A.M. van der Vuurst  
Niet uitvoerend bestuurder

### 3 Overige gegevens



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Nefrovisie

Maarsbergseweg 20  
3956 KW Leersum  
Postbus 1  
3956 ZR Leersum

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**

T (0343) 41 59 40  
leersum@vanreeacc.nl  
www.vanreeacc.nl  
KvK nr. 09068872

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Nefrovisie te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nefrovisie per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJKC1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nefrovisie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn voor kleine Organisaties-zonder-winststreven is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn voor kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn voor kleine Organisaties-zonder-winststreven.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de

omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 31 maart 2022

**Van Ree Accountants**

 ValidSigned door Carlo van Egdome  
op 12-04-2022

**J.K.J. (Carlo) van Egdome MSc**

Registeraccountant